

## EDUKACJA

Współpraca biznesu  
ze szkołami

W ramach dofinansowania ze środków unijnych Wyższa Szkoła Logistyki w Poznaniu i L-Systems rozpoczęły ogólnopolski innowacyjny program edukacyjny „Wirtualne laboratoria — sukces innowacji” z wykorzystaniem oprogramowania ERP firmy Epicor. W ramach programu stworzo-

no innowacyjną metodę kształcenia z wykorzystaniem zaawansowanych technologii informacyjno-komunikacyjnych w prowadzeniu laboratoriów w szkołach ponadgimnazjalnych. Program jest przeznaczony dla kierunku kształcenia technik logistyk w ramach zajęć z laboratorium logistyczno-spedycyjnego i laboratorium magazynowego. Obejmuje 48 szkół w całej Polsce. [DCZ]

## RYNEK PRACY

Więcej pracy  
tymczasowej

Pracodawcy coraz chętniej zatrudniają pracowników tymczasowych. W pierwszej połowie tego roku obroty agencji zatrudnienia, zrzeszonych w Polskim Forum HR, wyniosły 758 mln zł (wzrost o 53 proc.), z czego 704 mln zł pochodziły ze sprzedaży pracy tymczasowej. [AT]

## KONKURS

Menedżerowie  
do boju

Jesteś menedżerem i chciałbyś wygrać studia na Akademii Leona Koźmińskiego, audyt kariery, sesje z coachem, diagnozę naturalnych talentów i wyjazd na narty z elitarnym Klubem BFC? Na platformie Talent Club ruszyły eliminacje regionalne do I Mistrzostw

Polski Kadry Menedżerskiej. Do finału zakwalifikuje się z każdego województwa 10 osób, które w poszczególnych testach wiedzy (marketing, techniki sprzedaży, finanse, kompetencje menedżerskie, makroekonomia) uzyskają najwięcej punktów. Organizatorem mistrzostw jest firma Diners Club, mecenas programu Talent Club. Więcej na [www.talentclub.pl](http://www.talentclub.pl). [DCZ]

REKLAMA

PB-22754



www.telepraca.gov.pl



- Szukasz swobody w pracy?
- Męczą cię stracone godziny w korkach?
- Chcesz połączyć karierę z życiem rodzinnym?
- W swojej pracy stawiasz na efekt?

Telepraca –  
Nowe Wyzwania,  
Nowe Możliwości

Usługa współfinansowana ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.

## Żeby musiał zapłacić

Przed nieuczciwymi dostawcami można się zabezpieczyć. Jedną z metod jest kara umowna.

Przedsiębiorcy są coraz bardziej świadomi, że warto się zabezpieczyć przed nieuczciwymi kontrahentami. Część przekonała się o tym na własnej skórze. Jednym z narzędzi jest zastrzeżenie kary umownej w podpisywanych kontraktach handlowych. Ale trzeba pamiętać, że dotyczy ona wyłącznie zobowiązań niepieniężnych.

— Taki zapis w umowie umożliwia przedsiębiorcy otrzymanie zapłaty w pełnej wysokości ustalonej kary bez konieczności udowadniania później, jak wielką szkodę poniósł. Natomiast musiałby ją uzasadniać w razie dochodzenia odszkodowania na zasadach ogólnych — wyjaśnia Tomasz M. Szczerowski, partner w kancelarii prawnej Waluga i Wspólnicy.

Oznacza to, że zapis o karze umownej nie obejmuje niezapłacenia na czas wynagrodzenia czy innego świadczenia pieniężnego. W takich przypadkach można się zabezpieczyć poprzez ustalenie umownych odsetek.

## Kara dla spóźnialskich

Jeśli przedsiębiorca chce zastrzec karę umowną na wypadek przekroczenia ustalonego wcześniej terminu, na przykład nieoddania na czas zamówionego dzieła, powinien zwrócić uwagę na rodzaj opóźnienia.

— Inne skutki ma zastrzeżenie kary na wypadek opóź-



► **Zabezpieczenie:** Ustalenie kary umownej umożliwi otrzymanie zapłaty w pełnej wysokości ustalonej kary bez konieczności udowadniania, jak wielką szkodę się poniosło — mówi Tomasz M. Szczerowski, partner w kancelarii prawnej Waluga i Wspólnicy. [FOT. ARC]

nienia, a inne na wypadek zwłoki dłużnika. Opóźnieniem jest bowiem każde przekroczenie terminu przez dłużnika — bez względu na przyczynę, a więc także w razie braku winy dłużnika. Natomiast ze zwłoką mamy do czynienia wyłącznie wtedy, gdy przekroczenie terminu nastąpiło z winy dłużnika — tłumaczy Tomasz M. Szczerowski.

Regulacja ta ma również pewne mankamenty. W razie poniesienia szkody wyższej niż ustalona w umowie, przedsiębiorcy należą się jedynie wyłącznie kwota kary umownej. Tomasz Szczerowski wskazuje jednak, że można temu zaradzić, zapisując w umowie, iż strony zgadzają się, by wierzyciel mógł dochodzić odszkodowania uzupełniającego na zasadach ogólnych,

gdyby ustalona kwota nie pokrywała poniesionej przez niego szkody.

## Zmniejszenie kary

Przedsiębiorca musi również pamiętać, że jeśli zastrzeżenie w kontrakcie karę dużo wyższą od wartości świadczonych usług, to może jej nie otrzymać, nawet jeśli dłużnik nie wykona zobowiązania.

— Dłużnik może bowiem wnioskować do sądu o zmniejszenie należnej kary umownej, jeśli jest rażąco wygórowana lub gdy wykonał zobowiązanie w znacznej części. Problem ten można, co prawda, próbować łagodzić, wprowadzając do umowy postanowienia wskazujące wyraźnie, że kontrahent, zwłaszcza jeśli jest przedsiębiorcą, akceptuje wysokość umówionej kary i nie uznaje jej za wygórowaną — radzi Tomasz M. Szczerowski.

Kara umowna może być sposobem na nieuczciwych kontrahentów. Ale trzeba wcześniej dobrze poznać jej zasady. W przeciwnym razie można zginąć od własnej broni. [AT]

TRINITY CAPITAL  
BUSINESS NETWORK

► To ogólnopolski cykl konferencji dla inwestorów i przedsiębiorców. Na seminariach można poznać się ze sposobami pozyskiwania finansowania i inwestowania w firmy z sektora MŚP. Najbliższa konferencja odbędzie się 4 listopada w Częstochowie.

### Puls Biznesu można przeczytać w...

Hotel Anders & spa	ul. Spacerowa, Stare Jabłonki	<a href="http://www.hotelanders.com.pl">www.hotelanders.com.pl</a>
Zamek-Ryn	ul. Plac Wolności 2, Ryn	<a href="http://www.zamekryn.pl">www.zamekryn.pl</a>
Restauracje 77SUSHI		<a href="http://www.sushi77.com">www.sushi77.com</a>
Start Hotel PORTOS	ul. Mangalia 3A, Warszawa	<a href="http://www.starhotel.pl">www.starhotel.pl</a>
RT MONOPOL	ul. Św. Gertrudy 6, Kraków	<a href="http://www.rthotels.pl">www.rthotels.pl</a>
RT GALICYA	ul. Rzemieślnicza 4, Kraków	<a href="http://www.rthotels.pl">www.rthotels.pl</a>
CKR PROMENADA	ul. Spacerowa 35, Rynia/Białobrzegi	<a href="http://www.promenadacountry.pl">www.promenadacountry.pl</a>

Puls Biznesu  
Zarabiaj

pb.pl

<http://prenumerata.pb.pl/>  
infolinia 0 801 801 771